

# 七秩五载铸辉煌 精医惠民启新程

## ——通辽市人民医院“十四五”发展纪实

习近平总书记指出：“人民健康是民族昌盛和国家强盛的重要标志”，强调要把保障人民健康放在优先发展的战略位置，这一重要论述为公立医院高质量发展指明了方向、提供了根本遵循。七十五载栉风沐雨，通辽市人民医院始终与科尔沁草原的发展脉搏同频共振，始终把守护百万群众生命健康作为矢志不渝的追求。“十四五”时期，是全面建成小康社会迈向全面建设社会主义现代化国家的关键过渡期，也是医院实现脱胎换骨跨越升级的攻坚期。五年来，医院始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大、二十大精神，锚定打造高水平内蒙古东部省域区域医疗中心总目标，坚守公立医院公益属性，以党建为引领，以改革为动力，以质量为核心，以服务为载体，在医疗救治、学科建设、科研教学、公益担当等领域实现跨越式发展，更以新院区整体搬迁的历史性蝶变，扛起区域医疗中心建设的时代重任。站在新的历史起点，医院立足新发展阶段，谋划“十五五”战略蓝图，向着现代化公立医院愿景奋勇前行。

“十四五”期间，通辽市人民医院紧扣时代发展脉搏，破解发展难题，厚植发展优势，各项事业取得历史性成就，核心竞争力与区域影响力大幅跃升，交出了一份让政府放心、群众满意的优异答卷。

### 党建引领聚合力 医德铸魂树标杆

办好医院，党建是根，是魂。医院坚定不移落实党委领导下的院长负责制，将党的领导全面融入医院治理各环节全过程，以高质量党建引领高质量发展。围绕医院发展愿景，院党委锚定党建融合、双融双促核心目标，不仅成功召开中国共产党通辽市医院第一次党员代表大会暨发展蓝图，更连续五年部署主题活动凝聚奋进合力。在此过程中，深化推行“七抓七引领”党建工作法，培育“六维一体”特色医院文化，推动党建工作与业务发展深度融合、同向发力；着力推行党建查房，深入了解支部所辖科室存在的工作难点，现场办公予以解决，为科室发展“精准把脉”。创新推行党建业务双查房机制，精准覆盖党建引领深化、业务能力提升、运营质效优化、服务质量精进、发展路径谋划五大融合维度，靶向破解发展堵点难题，切实以党建引领业务提质增效。

根据战略发展需要，医院将党支部数量从14个扩充至23个，实现党组织全覆盖，“三会一课”、主题党日活动在创新形式中焕发勃勃生机，党员先锋岗、责任区如点点星火，照亮临床诊疗第一线。全面从严管党治党，制定完善《廉政风险防控管理制度》《医院工作人员廉洁自律与廉洁行医管理制度》等30余项党风廉政建设制度，落实廉政谈话和“三重一大”事项监督机制，压紧压实管党治党责任，强化“一岗双责”，推行医德医风“一票否决”制，通过典型案例剖析、警示教育片学习等方式，营造风清气正的工作环境。

深耕与坚守收获累累硕果，荣获“全国公立医院党建示范医院”称号；荣获“建党100周年献礼，全国100佳百姓放心示范医院”“党建引领全国公立医院文化建设优秀案例”；第六届中国健康县域大会“公立医院党建与新时代文明实践标杆奖”“改善患者体验示范奖”；经验文章《“七抓七引领”以高质量党建引领公立医院高质量发展》荣登国家卫健委直属机关党建工作全国医院党建工作专刊。医院申报的《融合内蒙古民族文化，打造“六维一体”党建文化品牌，助力医院高质量发展》案例，成功入选全国典型案例，成为内蒙古自治区唯一获此殊荣的地市级医院；申报的《“五四三三”党建查房工作法为医院高质量发展把脉定向》案例，成功入选“一地一品”典型案例，为医院精细化管理提供有力支撑。以铸牢中华民族共同体意识为主线，持续深化“籽籽同心 医心向党”民族团结品牌，开展民族团结教育，推动多民族医学文化互鉴。

聚焦高层次人才引进，深入实施“引凤回巢”“青苗计划”人才工程。“十四五”期间，累计录取事业编制316人，引进博士后1人、博士研究生16人、硕士研究生299人，招录备案制编制人员868人，博士增长率达150%、硕士增长率达90.93%。同时，不断完善人才培养、晋升、激励机制，构建多层次人才梯队，形成“班子头雁领、党员争先领、骨干多支撑、职工不断是满天星”的生动格局，为高质量发展注入源源不断的活力。

### 学科攀峰提质效 铸就区域诊疗高地

医院锚定“做强专科、做大综合、以点带面、开门办



铸牢中华民族共同体意识全方位建设模范自治区主题活动。



通辽市人民医院正式挂牌“心血管病技术培训中心”。



副院长张国发带领的手术团队成功开展新院区前台手术。



智慧新环境开启健康守护新篇章。

院”的发展理念，实现从“规模提质扩容”到“内涵提升”的战略转型，综合实力实现质的飞跃。2021年，顺利跻身省级区域医疗中心行列；2025年公布的国家三级公立医院绩效考核监测结果，医院获评B++等次，实现考核“三级跳”，强势迈入自治区第一方阵，提前一年完成自治区“晋位升级”目标。作为“大病不出区”责任兜底医院，我院重点构建“一急一慢”两大功能定位：即“打造通辽区域急危重症救治高地”和“携同全域基层医疗机构构建慢性病管理新体系”。围绕以上功能定位，医院共承担中央财政支持的公立医院改革与高质量发展示范项目13项，其中7项为专科引领类项目，6项为支撑保障类项目，充分彰显了医院在推进公立医院改革与高质量发展中的示范担当与创新活力。

为持续提升诊疗水平，医院先后与浙江大学医学院附属邵逸夫医院、首都医科大学附属北京朝阳医院、中国医学科学院阜外医院等12家顶尖医疗机构建立深度合作，通过引入先进诊疗技术、管理经验和优质医疗资源，不断夯实区域医疗服务核心承载力，为全市及周边群众提供更优质、更高效的医疗健康服务。

学科建设齐头并进，消化内科获批国家级重点遴选专科，肿瘤学中心获批国家级重点专科建设项目，消化内科获批国家级重点遴选专科，普外科获批自治区重点学科，临床营养学、运动医学获批自治区重点学科，新生儿科获批自治区培育学科，普外科、神经内科、心血管内科、骨科获批自治区重点建设专科，另有8个市属先学科、22个市属重点学科，构筑起“优势突出、特色鲜明”的学科发展矩阵。

技术创新步伐铿锵有力，2023年12月，心脏血管外科正式成立，一举填补区域空白，年完成心脏搭桥手术超50例次，筑起蒙东地区心血管病诊疗新高地；微创手术占比从19.21%提升至26.07%，2025年8月，浙江大学医学院附属邵逸夫医院内蒙古微创中心成功落户，成为国家级优质医疗资源下沉蒙东的标志性成果。聚焦急危重症患者救治关键领域，聚力打造消化系统疾病、神经系统疾病、心血管系统疾病、急诊急救、儿童医学五大系统性疾病诊疗中心平台，打破内外科诊疗壁垒，年四级手术量从2100余人次增至3700余人次，增幅达76.19%，区域疑难危重症诊疗中心的核心地位进一步巩固。

五大中心建设成果丰硕，卒中中心是国家三级卒中中心，国家卒中筛查与防治项目基地医院，国家级“神经介入建设中心”，是全国“健康中国 中风识别行动”试点单位，是通辽市卒中急救卒中地图管理单位，综合实力在自治区排名第一，跻身全国前12名，是内蒙古地区卒中救治网络的标杆。荣获2024年度全国“卒中急救地图管理先进单位”，2025年国家质量管理系统最高评级“A++”，这充分彰显了神经系统性疾病中心在卒中诊疗方面的专业实力与广泛影响力。

胸痛中心建设成效显著，成为区域医疗救治的标杆力量。中心成功建成国家标准版胸痛中心，系内蒙古自治区首家信息化建设胸痛中心单位；2023年中国胸痛中心2022年度中国胸痛中心智慧胸痛中心建设最佳解决方案金奖，牵头建设51家胸痛单元（7家通过国家审核），年完成急性心梗介入手术864例，成为自治区规模最大的胸痛救治中心。此外，于2022年成功获批国家级冠心病介入培训“双基地”，且为内蒙古自治区唯一获此资质的单位。

创伤中心运行表现卓越，MPDS、TI评分、GCS评分、ISS评分记录率均达100%，数据质控记录高达99.6%。五大核心技术实力在自治区乃至全国均处于领先地位，综合排名位居全国第七（历史最高排名全国第二），并长期稳居自治区首位。牵头成立内蒙古自治区首个市级创伤救治联盟，并被国家创伤医学中心指定为“通辽市创伤救治联盟主席单位”。是国内首家创伤救治联盟、创伤专业学会、创伤救治中心“三位一体”的地市级医院，是国家创伤医学中心常委单位，也是内蒙古自治区唯一一家地市级医院获得此殊荣，荣获国家创伤医学中心颁发的“全国优秀信息化建设奖”。创新性研发的手持终端与车载系统已覆盖各旗县，成为自治区科研辅助质控的新兴试点典范。

作为市级危重孕产妇与危重新生儿救治中心，是通辽市危重孕产妇和新生儿救治网络的核心枢纽，辐射服务全市。“十四五”期间，中心累计成功救治危重新生儿4000余人次，处置的危重孕产妇救治孕产妇总量比例达65%。依托完善的多学科协作救治体系与绿色通道，中心有力提升了区域危重症救治成功率与生存质量，核心病种抢救成功率持续稳定在99.9%以上，切实履行了技术引领与安全兜底的核心职能。

### 科研教学齐发力 人才赋能强根基

医院将科研教学作为高质量发展的重要引擎，创新激励机制，提升核心竞争力。“十四五”期间，发表SCI文章84篇，获批各级各类科研项目180余项，截至目前在研科研项目共100项，多项科研成果实现临床转化。其中参与国家自然科学基金1项、国家卫健委立项项目1项、内蒙古自治区自然科学基金立项项目15项，自治区科技厅科技计划立项项目6项，自治区医学科学院公立医院联合基金立项项目75项，内蒙古医科大学教改项目立项7项，内蒙古医科大学一流本科课程立项建设项目2项，省级一流本科课程立项建设项目1项等。科研经费总额达2300万元，较“十三五”翻倍。

强化教学体系建设，打造蒙东地区医学教育高地：作为内蒙古医科大学通辽临床医学院、国家住院医师规范化培训基地，与内蒙古医科大学、包头医学院、内蒙古民族大学签署研究生联合培养基地，承担内蒙古医科大学临床医学专业本科生教学任务，现有导师28人，已经培养84名研究生，目前在院研究生54名；住培工作成效显著，在国家卫健委发布的2025年住院医师规范化培训结业考核结果中，我院全体住培学员及专业硕士研究生在理论考试和临床实践技能考试中首次通过率均达100%，全区排名跃居首位。在全国住院医师规范化培训演讲总决赛中我院全科基地住院医师斩获三等奖，在本年度执业医师首考中亦实现100%通过率，刷新了住院医师规范化培训工作的历史记录，切实将党建成果转化为发展实效。

### 服务焕新传温度 智慧医院优体验

医院护理学科作为通辽市临床护理学市级重点学科，充分发挥区域引领作用，为内蒙古自治区护理学会副理事长单位、通辽护理学会理事长单位及通辽市护理质控中心挂靠单位，国家心血管病护理与技术培训基地、自治区医疗护理员培训基地，构建多层次人才培养体系，培养专业人才百余名，为区域护理事业高质量发展提供坚实支撑。连续承办两届通辽市卫生行业护理专业职工职业技能竞赛，搭建区域护理人员竞技与交流平台，以赛促学、以赛促改，助力全市护理队伍专业化水平提升，发挥三级甲等医院在区域护理领域的标杆引领作用。

“十四五”期间，累计培养“双师型”护理人员20余人，承担内蒙古医科大学、内蒙古民族大学、通辽职业学院等院校本科教学及硕士研究生培养任务，年均接收区内外10余所院校近300名护理实习生；累计获市级以上护理科研项目20余项，通过组建科研小组、开展培训、开展学术论文及标书撰写培训，举办护理科研能力提升班（含1次市级培训）。

作为通辽市首家“互联网+护理服务”试点医院，切实解决群众“最后一公里”就医难题。深化“改善护理服务”行动，创新推出“一科一品一特色”服务模式，围绕患者需求打造个性化护理品牌。通过星级病区、护士站评选等载体建设，形成“以患者为中心”的服务标准体系，推动护理服务从基础照护向高品质、个性化延伸。

依托新院区打造“互联网+医疗”服务体系，手机智能导航、现场导诊屏精准指引，破解就医“迷路焦虑”；优化升级预约系统，实现“精准预约半小时”承诺，患者半小时即可就诊；在线咨询、慢病管理等便捷服务，真正实现“数据多跑路，患者少跑腿”。护理领域开展“一科一品一特色”“星级病区、星级护士站”“互联网+护理服务”等品牌建设项目，患者满意度达99%。

加速智慧医院建设，打造全流程数字化服务体系：建成覆盖全院区的多功能自助服务矩阵，微信小程序、支付宝生活号实现全流程服务，与通辽市“智慧医保”体系无缝衔接，门诊医保结算“掌上办”，服务响应速度提升3倍；自主研发《智慧运维管理系统》《体检智能导检系统》等多个项目，斩获“智慧医疗创新大赛”多项奖项；完成互联网医院审批，上线临床决策支持系统（CDSS），实现电子病历与急救系统深度融合，提升诊疗效率与效率大幅提升。

### 空间蝶变启新程 基础设施焕新颜

2025年，注定是医院发展史上浓墨重彩的一年。在市委、市政府和市委卫健委的高度重视与大力支持下，新院区建设被列为全市重点民生工程。医院党委创新推行“一患一车一医一护一团队”转运模式，先后开展三次全流程模拟测试，为患者安全搬迁筑牢坚实防线。实现“零中断、零风险”整体搬迁：4月，儿童医学中心率先搬迁；8

月，核心信息系统历经8小时连夜迁移，数据“无缝衔接”；10月，河西院区、康复院区顺利搬迁；11月，东院区整体搬迁。

新院区总用地面积近15万平方米，总建筑面积26.1万平方米，规划开放床位2000张，设置标准化手术室37间，每日门急诊接诊容量超8000人次，配备3000余个停车位并预留扩展空间，有效破解“停车难”痛点。通辽市首台、全球领先的GE 256排512层量子CT、3.0T核磁等尖端设备入驻，门诊医技楼、教学科研楼、4座标准化病房楼、独立传染病房楼及完备后勤保障设施，构筑起协同运转的现代化医疗生态。值得一提的是，新院区建筑群以“医者之手”为设计哲学，教学科研楼如拇指引领创新，四座病房楼似四指托举生命，门诊医技楼若掌心承载安康，将守护健康的初心镌刻于建筑肌理。

### 公益担当显初心 社会责任勇践行

以“医心为民 医心向党”党建品牌为引领，医院始终坚守公立医院公益性，积极主动履行社会责任。2022年5月，响应中央组织部联合多部委部署，启动乡村振兴“组团式”帮扶库伦旗人民医院项目，派驻专家团队驻点帮扶，累计服务门诊患者2万余人次，落地新技术新项目71项，助力受援医院三、四级手术占比提升至41.12%，患者外转率显著降低。同时，圆满完成政府指令性医疗保障任务59次，开展下乡义诊、科普宣传、床旁宣教活动29万人次，深入社区、乡村为群众提供免费体检、健康咨询服务，服务群众近5万余人次。推行“互联网+医疗”服务，实现网上预约挂号、缴费、报告查询等功能，线上服务累计覆盖群众50余万人次。持续深化城市医疗集团建设，整合区域内医疗资源，优化分级诊疗流程，推动优质资源下沉基层，着力构建紧密型医疗服务共同体。

持续完善公共卫生应急救治机制，全面应用急诊诊疗5G智慧化平台，实现急救车辆实时监控与数据同步传输，达成“患者上车即入院”的高效救治目标，以硬核执行力守护一方百姓健康。此外，开展“健康惠民 医路同行”“红手帕志愿服务”等公益项目，先后斩获“内蒙古最佳志愿服务项目”“通辽市十佳志愿服务服务项目”金奖，公益品牌影响力持续彰显。

“十五五”时期是我国迈向第二个百年奋斗目标的关键阶段，也是公立医院实现从“规模提质扩容”向“内涵提升”战略转型的定同期。医院将全面落实新时代党的卫生与健康工作方针，坚持党的全面领导，坚守公益性，立足通辽、辐射蒙东、服务毗邻三省，以建设高水平省域区域医疗中心为总目标，推动综合实力、技术能力、管理水平和品质实现新跨越。

承前启后谋新篇，守正创新开新局。“十五五”期间，医院将锚定高质量发展核心目标，聚焦十大重点精准发力、久久为功：党建引领方面，强化政治核心作用，深化党建与业务深度融合，严守廉洁底线，铸牢中华民族共同体意识，夯实高质量发展政治根基。改革赋能方面，深化公立医院改革，优化人事绩效与资源配置，深化高端院际合作，强化运营管理，激发内生发展动力。医疗提质方面，做强急危重症救治中心，推广MDT及互联网诊疗，冲刺核心业务指标，打造蒙东区域诊疗高地。学科建设方面，重点培育优势学科，新增省市级重点专科，攻坚填补空白新技术，完善人才梯队建设。科研创新方面，建强科研实验平台，保障经费投入，严管项目全流程，实现立项与成果质量双赢。教育育人方面，拓宽培培专业范围，推行临床科研双轨培养，建强师资队伍，打造蒙东医学教育高地。护理升级方面，完善垂直管理体系，优配重点领域护理力量，建立专科护理门诊与居家照护体系，争创自治区重点护理学科。质量安全方面，健全全周期质控体系，以质量为导向定绩效，冲刺质控重点学科，推动区域医疗质量同质化。运营治理方面，深化精细成本管控，推进电子病历五级评审，落地智慧服务与管理，提升治理现代化水平。人文铸魂方面，践行院训与职业精神，强化医患双向人文关怀，涵养清风正气氛围，凝聚高质量发展精神合力。

七十五载栉风沐雨，薪火相传，新时代砥砺前行，再谱华章。通辽市人民医院在“十四五”的壮阔征程中，已然交出了一份厚植民生福祉的优异答卷。站在“十五五”的崭新起点，医院将继续弘扬“厚德精医、团结创新”院训精神，坚守“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”职业精神，锚定航向、勇毅前行，扛牢守护人民健康的使命，聚力推动区域医疗高质量发展，在高水平省域区域医疗中心建设之路步履铿锵，以实干笃行书写无愧于时代、无愧于人民的卫生健康事业高质量发展的新篇章！